

Rapport till extra förbundsåret 2025

SWE3

Innehåll

1. Inledning, bakgrund och sammanfattning	4
2. Uppdrag från förbundsmötet 19 augusti 2025	6
3. Varför ett samgående?	7
Strategisk bakgrund och långsiktighet	7
Varför Svenska Baseboll, Softboll och Lacrosseförbundet?	7
Riksidrottsförbundets krav och den idrottspolitiska kontexten	8
Fördelar och risker med samgåendet	8
Konsekvenser om samgåendet inte genomförs	9
Eventuella risker vid ett samgående	10
Samlad slutsats – en gemensam satsning på framtiden	11
4. Finansiering och budget	12
Användning av ekonomiskt stöd inom SWE3	12
Samgående och extra resurser	13
Budgetprocess och ekonomisk styrning inom SWE3	15
Ekonomiska risker vid uteblivet samgående	16
Samlad bedömning kring ekonomin	17
5. Organisation	18
SWE3:s åliggande gentemot Riksidrottsförbundet	18
Organisation SWE3	19
Förbundsstyrelsen	19
Idrottsledningsgrupper	21
Utskott	22
Disciplinnämnd	22
Elitkommittén	22
Medicinsk kommitté	22
Distrikt	23
Sportkontoret	23
Utmaningar och lösningar	24
6. Strategisk inriktning: Vad vill vi?	25
7. Samgåendet mellan SAFF och SLHF - bakgrund, konsekvenser och lärdomar	29
8. Sammanfattning av skillnader mellan nuvarande SWE3 och ett samgående med SBSLF	32

9. Referenser	34
10. Bilagor	35
Bilaga 1 Kommunikation med Riksidrottsförbundet	35
Bilaga 2 Tilldelade medel till SWE3 perioden 2023–2027	37
Bilaga 3 Föreslagna stadgeändringar vid ett samgående	38

1. Inledning, bakgrund och sammanfattning

SWE3 har sedan starten 2021 haft en tydlig idé – att bygga ett modernt och hållbart fler-idrottsförbund som kan växa, utvecklas och ge fler idrotter en stabil plattform. Vid samgåendet mellan Svenska Amerikansk Fotbollförbundet (SAFF) och Svenska Landhockeyförbundet (SLHF) skapades en struktur som från början var tänkt att kunna växa vidare. Nu står förbundet inför nästa steg: ett samgående med Svenska Baseboll, Softboll och Lacrosseförbundet (SBSLF).

Riksidrottsförbundet ställer allt högre krav på kontroll men även styrning, kapacitet och samverkan. Riksidrottsförbundets ekonomiska system premierar större organisationer som kan visa på effektivitet, långsiktig planering och kvalitet i genomförandet. Under de senaste tio åren har svensk idrott genomgått en förändring. Digitala krav, ökade rapporteringsskyldigheter, nya styrformer och förändrade stödmodeller har flyttat fokus från ideellt engagemang till administrativa system. För stora förbund med stora kanslier är det en naturlig utveckling. För mindre och medelstora förbund är det en utmaning – en som riskerar att äta tid och energi från kärnuppgiften: att utveckla idrott.

SWE3 och SBSLF representerar idrotter som delar dessa villkor. De är sporter med stort hjärta, stark gemenskap och förhållandevis små resurser. De bärs av föreningar som drivs av ideella krafter – ofta av samma personer som både tränar, coachar, administrerar och rapporterar.

Det är i den verkligheten som behovet av en ny struktur vuxit fram.

Ett samgående mellan SWE3 och SBSLF är därför inte en nödvändighet av tillfälliga skäl, utan en medveten och strategisk satsning på framtiden. I SWE3:s skalbara organisation skapar samgåendet en ökad stabilitet och en gemensam bas gör det lättare för varje idrott att bli stark i sig själv.

SWE3:s grundläggande organisationsmodell, med förbundsstyrelse, sportkontor och idrottsledningsgrupper som huvudsakliga enheter i förbundet vill vi fortsätta att utveckla utifrån den grunden. Den kombinerar gemensamt ansvar och idrottsspecifik frihet, och gör det möjligt att växa utan att förlora kontroll eller tydlighet. Vid ett samgående kommer modellen att utökas, inte förändras. Förbundsstyrelsen leder arbetet på strategisk nivå, sportkontoret driver den operativa verksamheten och varje idrottsledningsgrupp ansvarar huvudsakligen för sin idrotts utveckling och nationella tävlingsverksamhet.

Genom förstärkta resurser och möjligtvis en ny roll på sportkontoret med särskilt ansvar för samordning av idrottsledningsgruppernas arbete skapas bättre stöd till idrotterna och starkare uppföljning. Ett större förbund innebär ökade resurser att lägga på verksamhet, utveckling och tillväxt. Det ger en starkare röst och en bättre påverkansmöjlighet gentemot kommuner, Riksidrottsförbundet och andra aktörer, vilket kommer underlätta arbetet med anläggningar, stöd och lokal samverkan. Det sökbara stödet till medlemsföreningar kommer öka vid ett samgående, vilket möjliggör fler och större utvecklingsprojekt för föreningar. Stordriftsfördelarna gör att resurser kan flyttas från administration till verksamhet och vi kommer kunna arbeta gemensamt med bland annat utbildning, trygg idrott, kommunikation och rekrytering.

Utan samgående riskerar SWE3 ökade kostnader per idrott och minskad andel av det rörliga ekonomiska stödet från Riksidrottsförbundet. Utan samgående kommer de ekonomiska tillgängliga medlen minska över tid vilket redan blivit tydligt i de preliminära bidragsbeskeden för 2026–2027.

De resurser som finns kommer vara tvunget att fokuseras på administration och förvaltning. Utveckling och stöd till verksamhet och föreningar kommer att få mindre resurser. Ett samgående säkrar stabilitet, stärker ekonomin och skapar bättre förutsättningar för möjlighet till utveckling.

Samgåendet mellan SWE3 och SBSLF är en möjlighet att ta nästa steg i en utveckling som redan påbörjats för många år sedan. Det är inte en administrativ sammanslagning, utan en strategisk satsning för att bygga en starkare, mer hållbar och framtidsinriktad organisation.

Tillsammans skapar vi ett förbund med bättre förutsättningar för ledare och aktiva, starkare stöd till föreningarna och större möjligheter att påverka svensk idrott i stort. Det är en investering i framtiden – för våra idrotter, våra medlemmar och för svensk idrott som helhet.

Denna rapport visar till stor del effekter och konsekvenser vid ett samgående. Vi vill betona att detta inte är ett styrande dokument som ska styra styrelsens arbete. Samgåendet är en process som ständigt pågår och utvecklas. Därför kan saker som står i denna rapport komma att ändras över tid. Rapporten visar hur vi ser på samgåendet idag men alla delar i rapporten är inte ännu beslutade och kan då komma att justeras om förutsättningarna eller prioriteringarna ändras.

2. Uppdrag från förbundsmötet 19 augusti 2025

Vid det extra förbundsmötet den 19 augusti 2025 beslutades att:

Förbundsmötet ger förbundsstyrelsen i uppdrag att till SWE3:s ordinarie förbundsmöte i mars 2026 fortsätta processen med att genomföra ett samgående med Svenska Baseboll, Softboll och Lacrosseförbundet (SBSLF).

Ett tilläggsyrkande antogs med krav på redovisning av följande punkter innan november månads utgång:

- Preliminär budget för den sammanslagna organisationen (år 1, 2 och 5)
- Redogörelse för dialoger med Riksidrottsförbundet kring kommande finansiering
- Organisationsskiss över den centrala delen av förbundet
- Uppdrag för varje förtroendeväldigt organ (förbundsstyrelse, idrottsledningsgrupper, utskott m.fl.)
- Beskrivning av kontroll över operativa resurser (personaltid och budget)
- Motivering till varför sammanslagningen bör genomföras

Denna rapport utgör redovisning av uppdraget.

3. Varför ett samgående?

Strategisk bakgrund och långsiktighet

Idén om att samla flera idrotter under ett gemensamt förbund har funnits med i SWE3:s strategiska inriktning sedan SWE3 bildades genom samgåendet mellan Svenska Amerikansk Fotbollförbundet (SAFF) och Svenska Landhockeyförbundet (SLHF). Redan då skapades en struktur som skulle kunna växa genom framtida samgåenden utan att behöva omformas i grunden. Visionen var att bygga ett modernt och hållbart fleridrottsförbund som kunde möta de ökade krav som Riksidrottsförbundet ställer på sina medlemsförbund.

Att samla fler idrotter inom samma förbund är inte ett nytt initiativ utan del av en medveten och långsiktig planering för SWE3:s verksamhet. Målet har varit att skapa en stabil grund som säkerställer att förbundet även framöver uppfyller Riksidrottsförbundet kriterier för medlemskap och bidrags-berättigande. SWE3 vill kunna ge våra idrotter en stark grund att stå på när kraven från Riksidrottsförbundet för kapacitet, styrning och effektivitet kontinuerligt skärps.

Varför Svenska Baseboll, Softboll och Lacrosseförbundet?

Förslaget om samgående mellan SWE3 och Svenska Baseboll, Softboll och Lacrosseförbundet (SBSLF) har vuxit fram ur ett gemensamt engagemang för att skapa en starkare, mer hållbar och effektiv organisation för de sex idrotter som våra två förbund representerar. Förbunden känner varandra väl sedan tidigare då SBSLF var med i samtalen kring samgående redan innan 2022. Vidare har såväl SWE3 som SBSLF ett behov av att bli större för att uppfylla RF:s kriterier.

Samtalen inleddes på allvar efter SBSLF:s årsmöte 2024 där SBSLF:s styrelse fick uppdraget att utreda förutsättningarna kring ett framtida samgående med andra förbund. Ett uppdrag som återrapporterades vid SBSLF:s årsmöte 2025. På det årsmötet tog även mötet beslut om att SBSLF skulle verka för samgående med SWE3 specifikt. Andra alternativ hade utretts men var inte aktuella av olika skäl. Efter SBSLF:s årsmöte 2025 skickade SWE3 och SBSLF gemensamt in en ansökan till RF om stöd vid samgåendeprocessen, vilken beviljades innan sommaren 2025. Dialog mellan de två förbunden har under perioden 2024–2025 förts kontinuerligt och har sedan våren 2025 ökat i omfattning med regelbundna möten för arbetsgruppen och kontinuerlig rapportering till respektive styrelse.

SBSLF är idag ett förbund som är något mindre än SWE3 vad gäller antalet medlemmar och ekonomisk omsättning. SBSLF hade vid utgången av 2024 41 medlemsföreningar, fördelade på fem distrikt. Av de 41 föreningarna är ca 10 aktiva inom lacrosse och resterande är aktiva inom baseboll och/eller softboll. Drygt 1 000 aktiva spelarlicenser var registrerade under 2024. SBSLF:s omsättning under 2024 var cirka 5 miljoner kronor. Under 2024 var tre personer anställda på det centrala kansliet.

Under den tid förbunden samarbetat i frågan har det blivit tydligt att vi delar många likheter, både organisatoriskt och kulturellt. Båda förbunden arbetar med en gemensam styrelse som fokuserar på övergripande ledning och med idrottsspecifika ledningsgrupper som ansvarar för den operativa utvecklingen. Denna struktur skapar balans mellan helhet och idrottsspecifik kompetens, och kommer i ett samgående att kunna bevaras och stärkas.

Ett större förbund innebär att fler personer kan dela på de centrala rollerna, vilket minskar behovet av att enskilda individer innehar flera uppdrag samtidigt. Det ger en mer hållbar arbetsfördelning och en bredare bas av kompetens att rekrytera från. Genom detta kan vi stärka det strategiska arbetet, öka kontinuiteten och skapa bättre förutsättningar för kvalitet i både administration och utvecklingsarbete.

De sex idrotterna är alla mindre i svensk kontext men väl etablerade internationellt. Genom att samla dem i en gemensam organisation kan vi bygga gemensamma strukturer och arbetssätt som varje idrott kan dra nytta av i form av ökade resurser.

Riksidrottsförbundets krav och den idrottspolitiska kontexten

Svensk idrott befinner sig i en förändrad omvärld där kraven på styrning, uppföljning och strategisk förmåga ökar. Riksidrottsförbundets Anslutningsutredning slog fast behovet av färre men starkare specialidrottsförbund med tydligare ansvarsfördelning, bättre ekonomisk hållbarhet och effektivare användning av Riksidrottsförbundets stöd.

Utredningen lyfter särskilt fram att mindre förbund ofta har svårare att uppfylla de formella åligganden som anges i Riksidrottsförbundet stadgar

Vid Riksidrottsmötet 2025 beslutades också om ett nytt ekonomiskt stödsystem som premierar större organisatoriska enheter med samlad förmåga att driva utveckling och uppföljning. Förbund som samlar flera idrotter ges därigenom bättre förutsättningar att uppfylla de kriterier som styr Riksidrottsförbundet bidragsfördelning.

Ett samgående mellan SWE3 och SBSLF är därmed ett proaktivt steg i linje med Riksidrottsförbundets strategi för framtiden. Det stärker våra möjligheter att bedriva långsiktigt arbete inom områden som jämställdhet, inkludering, digitalisering, utbildning och hållbarhet och att bidra till svensk idrotts nya övergripande mål enligt visionen Svensk idrott 2035.

Riksidrottsförbundet har under de senaste åren även haft ordentliga sparkrav på sig vilket lett till att ansvarsområdena för RF har krympt markant över åren. Detta ansvar måste nu bäras av respektive Specialidrottsförbund oavsett storlek på förbundet. Exempel på sådana områden är licenshantering, GDPR-frågor och hantering av personer med skyddad identitet samt hemsidelösningar.

Fördelar och risker med samgåendet

Förbundsstyrelsen ser att samgåendet över tid är positivt för hela organisationen på flera sätt. Utgångspunkten har varit att se fördelar och risker med samgåendet i ett längre tidsperspektiv. Texten nedan ska därför läsas som en jämförelse över tid om samgåendet blir av eller inte, inte som en jämförelse med hur det är idag och hur det kommer bli efter ett samgående.

För föreningarna innebär samgåendet

- Ökad synlighet och påverkan. Vi tror att ett större förbund har en starkare röst gentemot kommuner, regioner och RF, vilket kan gynna föreningar vid frågor om anläggningar, evenemang, bidrag och lokal samverkan.
- Mer resurser till verksamheten. Stordriftsfördelar frigör ekonomiska och personella resurser som i högre grad kan riktas mot idrottsverksamhet snarare än administration.

- Ökad tillgång till stöd och service. Föreningarna får tillgång till en stabil sportkontorsorganisation med fler anställda, vilket ger snabbare svarstider, bättre rådgivning och effektivare administration av licenser, utbildningar och tävlingssystem.
- Större möjligheter till gemensamma satsningar. Samordnade utbildningar, ledarutveckling, domarinsatser och evenemang skapar både kvalitets- och kostnadsfördelar

För idrottsledningsgrupperna innebär samgåendet

- Starkare stöd från sportkontoret. Genom troligtvis utökad personalresurs får idrottsledningsgrupperna tillgång till en tjänsteperson med samordnande ansvar, vilket avlastar ledningsgrupperna och säkerställer att planering, uppföljning och administration fungerar löpande.
- Tydligare struktur och ansvarsfördelning. Samgåendet gör att roller och uppdrag mellan förbundsstyrelsen, sportkontoret och idrottsledningsgrupperna blir mer definierade, vilket ökar effektiviteten och minskar dubbelarbete.
- Gemensamma verktyg och rutiner. Alla idrotter använder samma system för ekonomi, tävlingsadministration, utbildning och kommunikation – vilket skapar kontinuitet och underlättar utvecklingsarbete.
- Ökad kompetens och erfarenhetsutbyte. Fler idrotter inom samma struktur ger ett bredare nätverk av ledare, tränare och administratörer att dela erfarenheter med.
- Större möjligheter till utvecklingsprojekt. En större gemensam organisation har lättare att söka projektstöd från RF och andra aktörer, vilket ger resurser till utvecklingsinsatser som gynnar varje idrott.
- Sammanfattningsvis innebär samgåendet att både föreningar och ledningsgrupper får bättre stöd, tydligare struktur och större inflytande i en organisation som är byggd för att växa och utvecklas över tid. Genom att samla resurser, kompetens och administration skapas förutsättningar för att mer av varje krona och varje arbetstimme ska nå ut till den idrottsliga verksamheten.

Konsekvenser om samgåendet inte genomförs

Om samgåendet inte genomförs kvarstår flera utmaningar som på sikt riskerar att försvaga våra idrotters utveckling och förbundens långsiktiga hållbarhet.

Ett fortsatt arbete i separata organisationer ser vi skulle innebära:

- Minskade resurser, både ekonomiskt och personellt, i takt med att Riksidrottsförbundet stödsystem i större utsträckning premierar större enheter.
- Begränsad utvecklingskraft, där fokus i högre grad behöver läggas på förvaltning av befintlig verksamhet och nödvändig administration snarare än på utveckling och tillväxt.
- Minskad påverkan inom idrottsrörelsen, då små förbund har svårare att göra sina frågor hörda och driva gemensamma intressen.
- Mindre kapacitet att stötta föreningarna, eftersom sportkontorets resurser blir hårt belastade av förvaltande arbete snarare än utvecklingsarbete.

Tillsammans innebär dessa faktorer en risk för stagnation och minskad konkurrenskraft över tid.

Eventuella risker vid ett samgående

Förbundsstyrelsen ser även att det finns vissa risker vid ett samgående mellan SWE3 och SBSLF. Ett samgående är en stor och långdragen process som bygger på ett bra och öppet samarbete mellan de två organisationerna. Men det betyder också att olika kulturer möts och att olika arbetssätt, rutiner och arbetsordning behöver ändras eller synkroniseras. Samgåendet i sig tar också en del tid och resurser i anspråk.

De största riskerna vid ett samgående anser förbundsstyrelsen är:

- **Utmaning att skapa ett hållbart samgående**

Det kommer krävas ett långsiktigt arbete med att få den nya organisationen att fungera på ett bra och smidigt sätt. Det finns en risk för att mandaten och ansvarsfördelningen i början av samgåendet är otydlig och organisationen då blir sämre fungerande. Detta arbete kan den första tiden ta resurser från annat.

- **Kultur och värdegrund**

Tre olika nya sporter kommer in i SWE3 och alla kommer med sin respektive kultur och bakgrund. Detta kan leda till krockar och konflikter i arbetssätt och fördelningspolitik. Bl.a. Landslagsverksamheten har ofta en stark kultur i respektive idrott och kommer att behöva hanteras noggrant. Det kommer krävas en utbildningsinsats för att få alla nya organisations- och verksamhetsledare inom SWE3 att kunna och förstå SWE3s värdegrund och organisation.

- **Strategins genomslag**

SWE3 har idag en uttalad strategi men vi ser också att den inte aktivt har implementerats på alla nivåer i förbundet i den utsträckning som önskats. Vid ett samgående ser vi en risk med att det blir svårare att få ut strategiarbetet i det dagliga arbetet i alla förbundets delar i takt med att vi blir fler. Konsekvensen blir då en låg effekt av de gemensamma satsningar som vi tillsammans beslutat om att följa i strategiarbetet. Vi behöver därför ha med oss att det är viktigt att vi blir bättre på att integrera strategin i det dagliga arbetet, att bli bättre på att skapa aktivitetsplaner och att de följs upp löpande för att säkerställa att vi är på rätt spår. Att ha fler gemensamma träffar för förbundsstyrelsen och ILG kan också vara ett sätt att arbeta med frågan.

- **Delning av resurser**

I och med att organisationen växer med tre nya idrotter så finns det en risk att de resurser som finns inom SWE3 idag fördelas ut över organisationen och därmed får sämre genomslag än tidigare i de delar som förbundet består av idag. Styrelse och personal får fler föreningar och ledningsgrupper att hantera och samarbeta med vilket kan innebära en risk som vi behöver ha med oss i arbetet framåt. Vid en jämförelse över tid ser styrelsen dock att vi med de nya resurser som skapas i och med samgåendet kommer ha bättre möjlighet att stötta och hjälpa föreningar och ledningsgrupper än om ett samgående inte genomförs.

- **Kommunikation**

En växande organisation innebär fler delar som behöver kommunicera med varandra för att helheten ska fungera. En bristande kommunikation skapar utrymmer för otydlighet, missförstånd och ökar risk för dubbelarbete. En utmaning vid ett samgående kommer därför vara att få ihop kommunikationen inom hela förbundet (förbundsstyrelsen, idrottsledningsgrupper, föreningar osv). Vi ser redan idag att vi behöver arbeta mer med detta inom SWE3. Vid ett samgående kommer det ställas ännu högre krav på att få

kommunikationen mellan förbundets delar att fungera i och med att organisationen växer med ytterligare tre idrotter. Vi ser att förslaget om en tjänsteperson med aktivt idrottsledningsgruppsansvar kan bidra till bättre informationsflöde, färre stuprör och en mer sammanhållen organisation, men det är inte hela lösningen. Vi behöver även se över hur vi kan förbättra våra arbetssätt kring hur vi kommunicerar, vilka gemensamma forum vi har att arbeta med och vilka kanaler vi använder oss av.

Kommunikation är en central fråga vi behöver arbeta vidare med framåt i processen.

Samlad slutsats – en gemensam satsning på framtiden

Ett samgående mellan SWE3 och SBSLF är en möjlighet som möjliggörs av den struktur som SWE3 byggts med från början - en organisation skapad för att kunna växa och inkludera fler idrotter. Genom att samla fler idrotter inom samma förbund kan vi stärka stabiliteten, bredda kompetensen och skapa bättre förutsättningar för långsiktig utveckling inom alla idrotter i ett gemensamt, starkare förbund.

För föreningarna innebär samgåendet konkreta fördelar i vardagen. Ett större förbund ger ökad synlighet och påverkan gentemot kommuner, regioner och Riksidrottsförbundet, vilket stärker möjligheterna till stöd i exempelvis anläggningsfrågor och lokal samverkan. Genom stordriftsfördelar frigörs resurser som kan riktas mot den idrottsliga verksamheten i stället för administration. Föreningarna får tillgång till en starkare sportkontorsorganisation.

Genom samgåendet stärker vi vår gemensamma röst, ökar vår förmåga att möta Riksidrottsförbundet krav och frigör resurser till verksamhetsutveckling. Vi samlar kompetens, effektiviserar administrationen och bygger en organisation som ger bättre stöd till föreningar, ledare och aktiva. Detta är en sammanslagning som sker i en tid där Riksidrottsförbundets ökade krav på kapacitet, styrning och hållbarhet gör att större förbund får en tydlig fördel. Samgåendet är därför en strategisk satsning på framtiden - tillsammans skapar vi en starkare och mer hållbar organisation som bättre kan möta framtidens krav och bidra till idrotternas framtida utveckling.

Vi ser att det finns vissa risker och osäkerheter med samgåendet men förbundsstyrelsen anser att de positiva effekterna överväger.

4. Finansiering och budget

Denna sammanställning beskriver de ekonomiska stöden från Riksidrottsförbundet enligt det nya ekonomiska stödsystemet som börjar gälla från 2026. Fokus ligger på Organisationsstöd, Verksamhetsstöd Barn- och Ungdom samt de ekonomiska effekterna av ett eventuellt samgående. En budget har tagits fram som jämför utfallet om SWE3 fortsätter utan samgående respektive om ett samgående med SBSLF genomförs. Avslutningsvis presenteras en sammanfattning av de ekonomiska konsekvenserna av ett potentiellt samgående.

Användning av ekonomiskt stöd inom SWE3

SWE3:s intäkter kommer dels från Riksidrottsförbundet dels från egen verksamhet. De medel som kommer från Riksidrottsförbundet delas in efter hur fritt de får användas - vissa stöd är fria och kan användas brett inom förbundets verksamhet medan andra är villkorade och måste användas till ett särskilt ändamål enligt Riksidrottsförbundets regelverk.

Stöd med fri användning

Vissa delar av stödet från Riksidrottsförbundet syftar till att ge specialidrottsförbunden stabila och långsiktiga förutsättningar för att driva verksamheten. Dessa medel kan användas utifrån förbundens egna prioriteringar så länge användningen ligger inom ramen för förbundets uppdrag och Riksidrottsförbundets grundvillkor.

Exempel på stöd med fri användning:

- Organisationsstöd (grundbelopp och rörlig del)
- Samgåendestöd
- Medlemsavgifter och intäkter från verksamheten, såsom tävlingar, utbildningar, marknad, kommunikation, evenemang och landslag

Dessa medel finansierar den löpande driften av förbundet: bl.a. sportkontor, personal, utvecklingsarbete, kommunikation, digitala system och gemensamma satsningar för idrotternas utveckling.

Stöd med särskilda villkor

Andra stöd från Riksidrottsförbundet är öronmärkta för särskilda syften och måste användas i enlighet med fastställda regelverk och redovisas separat. De ska bidra till att utveckla specifika delar av idrotten, till exempel barn- och ungdomsverksamhet eller elitidrott.

Exempel på stöd med särskilda villkor:

- Verksamhetsstöd Barn- och Ungdom
- Skolsamverkan
- Verksamhetsstöd Elitidrott
- Projektsatsningar och särskilda uppdrag

Dessa medel används endast till de insatser som stöden avser och får inte flyttas till annan verksamhet även om behov finns inom andra områden.

Gemensamma kostnader som finansieras av flera stödformer

Vissa delar av SWE3:s verksamhet omfattar både områden med fri finansiering och områden med särskilda villkor. Där används en kombination av olika stöd för att finansiera verksamheten på ett effektivt och korrekt sätt.

Exempel på gemensamma kostnader:

- Personal och sportkontor
- Idrottsledningsgruppernas verksamhet
- Utbildning och ledarutveckling

Här finansieras exempelvis delar av personalens arbete av organisationsstödet, medan andra delar finansieras genom verksamhetsstöd kopplat till specifika insatser.

Organisationsstöd

Organisationsstödet ska säkerställa förbundets grundläggande verksamhet och administrativa kapacitet. Förbundet ska, för att få ta del av ekonomiskt stöd, uppfylla Riksidrottsförbundet medlemskrav, stadgar, värdegrund och rapporteringsskyldigheter.

Stödet består av ett garanterat grundbelopp samt ett rörligt stöd baserat på tre parametrar:

- 50 % antal föreningar
- 40 % antal aktiva
- 10 % kommuner/areal

Från 2026 garanteras varje specialidrottsförbund ett grundbelopp på minst 1 000 000 kr under förutsättning att medlemsvillkoren är uppfyllda.

Ett tak på 10 % gäller vilket innebär att inget förbund kan erhålla mer än 10 % av den totala ramen för organisations- och verksamhetsstöd. Överskjutande medel omfördelas till övriga förbund.

Verksamhetsstöd Barn- och Ungdom

Verksamhetsstödet för barn- och ungdomsidrott syftar till att stärka föreningsdriven idrottsverksamhet för målgruppen 7–25 år. För att erhålla stödet krävs att SWE3 har minst 15 föreningar med regelbunden (veckovis) verksamhet och att förbundet strategiskt arbetar med målgruppen samt investerar egna medel.

Grundbeloppet är 600 000 kr för de förbund som uppfyller villkoren. Därutöver fördelas ett rörligt stöd baserat på LOK-aktiviteter, unika deltagare och antal föreningar. Antalet unika individer viktas högre än antalet aktiviteter.

Stödet premierar verksamhet i områden med socioekonomiska eller föreningsidrottsliga utmaningar.

Samgående och extra resurser

I enlighet med ett beslut taget vid Riksidrottsmöte i maj 2025 kring principen ”Det ekonomiska stödssystemet ska möjliggöra förflyttning mot större organisatoriska enheter” ska Riksidrottsstyrelsen säkerställa att det finns ett stöd även framgent. Principen kommer appliceras

genom att eventuella samgående under kommande strategiperiod behåller sina grundbelopp samt att Riksidrottsstyrelsen öppnar upp för fortsatt stöd för samgåendeprocesser.

Det innebär att vid ett eventuellt samgående kommer SWE3 från året efter fortsatt i beräkningshänseende räknas som två separata organisationer (SWE3 och SBSLF) vilket i praktiken innebär att ett dubbelt grundbelopp fördelas i organisationsstödet och verksamhetsstöd Barn- och ungdomsidrott under förutsättning att förbunden klarar av de generella villkoren och eventuella särskilda villkor (exempelvis över 15 föreningar per organisation som redovisar minst 25 LOK-aktiviteter). Baserat på 2024 års LOK-redovisning har respektive förbund fler än 20 föreningar som redovisar regelbunden barn och ungdomsverksamhet.

Riksidrottsförbundet kommer vid sitt möte i november 2025 fatta beslut om vilken nivå på stimulansstöd som ska fördelas och under hur lång tid stödet ska fördelas. Med utgångspunkt ifrån dagens system är det rimligt att anta att ett stimulansstöd kommer fördelas under åtminstone 3 år, men maximerat till 5 år. Beloppet kommer troligen ligga någonstans mellan 500 000 och 1 000 000 kr per år.

Det innebär att SWE3 vid ett samgående skulle få dubbelt grundstöd under fem år samt att den rörliga delen av bidragen kommer att öka som gemensam organisation jämfört med att fortsätta utan SBSLF.

Jämförelse stöd från Riksidrottsförbundet per år – med och utan samgående:

Stödtyp	SWE3 som eget förbund	SWE3 vid samgående (5 år)
Organisationsstöd (grundbelopp)	1 000 000 kr	2 000 000 kr
Verksamhetsstöd BoU (grundbelopp)	600 000 kr	1 200 000 kr
Summa garanterad nivå (exkl. rörligt stöd)	1,6 Mkr	3,2 Mkr (under 5 år)

Ekonomiska effekter av ett samgående – stordriftsfördelar och ökade resurser till idrotten

Vid ett samgående får det nya förbundet under en femårsperiod behålla båda förbundens grundbelopp i organisationsstöd och verksamhetsstöd. Samtidigt ökar den samlade verksamhetsvolymen – fler föreningar, fler aktiva och fler ledare – vilket stärker möjligheten att erhålla en större andel av det rörliga stödet från Riksidrottsförbundet.

För att finansiera själva samgåendeprocessen har ett särskilt projektstöd på 1 505 000 kronor ansökts om och beviljats. Utöver detta finns ett samgåendestöd där regelverket beslutas av Riksidrottsstyrelsen under november 2025. Stödet kommer troligen ligga i intervallet 500 000–1 000 000 kr per år i tre till fem år och ska användas för att underlätta den organisatoriska övergången och stärka administration och utveckling.

I dagsläget har SWE3 fem fasta tjänster på sportkontoret och SBSLF har en tillsvidareanställd tjänst och en visstidsanställd på sitt kansli. I dialogen som förts mellan förbunden följer SBSLF:s tillsvidareanställda tjänst med in i SWE3, vilket innebär att personalkostnaden ökar med en tjänst vid ett samgående, men att flera funktioner kan samordnas och effektiviseras. Administration, ekonomi, kommunikation, utbildning och digitala verktyg kan hanteras gemensamt, vilket frigör resurser till verksamhet och utveckling. Kraven från RF på åiterrapportering av tilldelade medel är de samma oavsett storlek på förbundet.

Budgetprocess och ekonomisk styrning inom SWE3

Varje idrottsledningsgrupp tar årligen fram en aktivitetsplan och en budget i samarbete med sportkontoret. Budgeten visar förväntade intäkter och kostnader för nationell verksamhet. Förbundsstyrelsen fastställer därefter den övergripande budgeten och kan tilldela särskilda resurser eller resultatmål. Överskott återinvesteras i gemensamma funktioner och utvecklingsprojekt. Varje idrottsledningsgrupp ansvarar för sin idrotts nationella tävlingsverksamhet och bidrar ekonomiskt till förbundet. Vid ett samgående tillkommer nya idrotter och därmed fler idrottsledningsgrupper som genererar egna intäkter via licens- och serieavgifter. Det gör att fler verksamheter delar på fasta kostnader och ökar möjligheten till gemensamma satsningar.

Preliminär budget

Utgångspunkter för den presenterade budgeten är följande.

- Prognostiserat resultat redovisas för 2025
 - Under 2025 har bidragspengar från 2024 används för att täcka kostnader, de redovisas som intäkter under "Övriga verksamhet"
- För SWE3 som enskilt förbund antas verksamheten vara den samma de kommande åren, intäkterna bygger på det preliminära beskedet om SF stöd som kom i oktober 2025.
- Under 2025 har bidragspengar från tidigare år används för att täcka kostnader. De pengarna är inför 2026 använda, varför kostnaderna är justerade ner lite inför 2026.
- Elit och landslag omfattar inte eventuella deltagaravgifter utan bara en ren kostnadsbudget.
- Vid ett eventuellt samgående är intäkterna beräknade på 2026 års preliminära besked om SF-stöd för båda förbunden som kom i oktober 2025.
- Lönekostnaderna i det gemensamma förbundet är uppräknade med en person, dagens fast anställda i förbunden, och en liten uppräknings per år i lönekostnader.
- Stimulansstödet från RF vid ett samgående är antaget till 750 000 kr per år i tre år från och med 2027 (kan bli 2026). (Beslut från RF kommer i november 2025, stödet blir mer troligt på 1 000 000 kr per år.)

	2025	2026		2027		2028	
Intäkter	SWE3	SWE3	SWE3 + SBSLF	SWE3	SWE3 + SBSLF	SWE3	SWE3 + SBSLF
Tilldelade pengar från RF	3 970 000	3 220 000	5 700 000	3 260 000	6 450 000	3 220 000	6 920 000
Projektpengar	750 000	1500 000	1 400 000	0	0	0	0
Intäkter från idrottsverksamheten	2 950 000	2 750 000	3 550 000	2 750 000	3 550 000	2 750 000	3 550 000
Övrig verksamhet	1 340 000	655 000	850 000	655 000	855 000	660 000	860 000
Totala intäkter	9 010 000	6 775 000	11 500 000	6 660 000	10 855 000	6 630 000	11 330 000
Kostnader	SWE3	SWE3	SWE3 + SBSLF	SWE3	SWE3 + SBSLF	SWE3	SWE3 + SBSLF
Personal & kansli verksamhet	3 300 000	3 400 000	4 000 000	3 500 000	4 100 000	3 800 000	4 500 000
Satsningar Barn och ungdomsidrott	600 000	400 000	750 000	400 000	750 000	400 000	750 000
Satsning Idrott 65+			180 000		180 000		180 000
Elit och landslag	420 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Projekt	750 000	150 000	1 400 000				
Kostnader för idrottsverksamheten	2 360 000	2 190 000	2 990 000	2 190 000	2 990 000	2 190 000	2 990 000
Övrig verksamhet	2 000 000	1 000 000	1 300 000	1 000 000	1 300 000	1 000 000	1 300 000
Totala kostnader	9 430 000	7 340 000	10 820 000	7 290 000	9 520 000	7 590 000	9 920 000
Resultat	-420 000	-565 000	680 000	-625 000	1 335 000	-960 000	1 410 000

Vid ej samgående redovisas ett negativt resultat i budgeten. Vårt eget kapital räcker inte för att göra underskott framåt, för 2025 är det budgeterat med ett negativt resultat. Satsningar på Elit och Landslag har minskats i budgeten, då Elitstödet på 270 000 kr uteblir från och med 2026.

Det blir förbundsstyrelsens uppdrag att hitta åtgärder för att minska kostnaderna och/eller öka intäkterna redan i budgetarbetet inför 2026. SWE3 behöver minst göra ett nollresultat de kommande åren.

Vid ett samgående redovisas ett positivt resultat i budgeten. De resurserna behöver användas för att göra årliga avsättningar för att vi ska ha resurser kvar när de dubbla stöden uteblir efter fem år. Det är 1 600 000 i grundbelopp som då försvinner. Fram till och med det femte året av ett samgående behöver vi gemensamt jobba för att växa ytterligare i antalet föreningar, för att ta en större del av det rörliga stödet, och gjort kloka investeringar under de första åren för att skapa resurser. Beroende på hur stöden och verksamheten utvecklats efter år 5 så kommer förbundsstyrelsen då få göra anpassningar i budgeten.

Stöden ska inte gå till att finansiera dagens verksamhet i utbyte mot att sänka avgifterna en massa, utan ska läggas på verksamhet som utvecklar vår organisation så att vi växer och blir fler. Hur och vad blir det strategiska arbetet för den framtida styrelsen och framtida årsmöten att ta beslut om.

Ekonomiska risker vid uteblivet samgående

Om SWE3 väljer att stå kvar som eget förbund utan att gå vidare med ett samgående uppstår flera ekonomiska risker på både kort och lång sikt.

- **Minskad långsiktig stabilitet i stödsystemet**

Det nya ekonomiska stödsystemet från 2026 premierar större organisatoriska enheter genom förhöjt grundstöd och särskilda samgåendestöd. Förbund som väljer att stå utanför samgåendeprocesser riskerar att på sikt halka efter ekonomiskt när den relativa andelen rörligt stöd fördelas baserat på volym – antal föreningar, aktiva och ledare. Ett mindre förbund får därmed svårare att växa i takt med systemets nya principer.

- **Högre administrativa kostnader per idrott**

Som fristående förbund kvarstår samtliga fasta kostnader för administration, ekonomi, IT-system, kommunikation och personal. Utan möjligheten att dela på dessa gemensamma funktioner ökar kostnaden per aktiv, vilket minskar det utrymmet för idrottslig verksamhet och utvecklingsinsatser. Kravet från Riksidrottsförbundet har de senaste åren ökat när det handlar om återrapporter och uppföljning av projekt och bidrag. Detta för att kraven på RF ökat från staten kring redovisning av tilldelade medel. Kraven kommer att vara de samma på ett fristående förbund, som ett sammanslaget förbund.

- **Begränsad kapacitet för utvecklingsprojekt**

SWE3:s nuvarande organisation har en begränsad förmåga att finansiera större utvecklingsprojekt utan extern finansiering. Ett samgående ger tillgång till både samgåendestöd och ett bredare anslag för projektstöd, medan ett fortsatt fristående förbund riskerar att inte kunna delta i eller driva satsningar på digitalisering, utbildning och verksamhetsutveckling i samma omfattning.

- **Ökad sårbarhet i budgetprocessen**

Varje idrottsledningsgrupp finansierar idag den idrottsspecifika verksamheten genom tävlingsintäkter, vilket ger en naturlig osäkerhet mellan åren. Utan en bredare gemensam ekonomi blir förbundet mer känsligt för variationer i licens- och serieintäkter, oförutsedda kostnader eller svängningar i tävlingsverksamheten. Ett större förbund skulle kunna utjämna sådana variationer och därmed skapa en stabilare helhet.

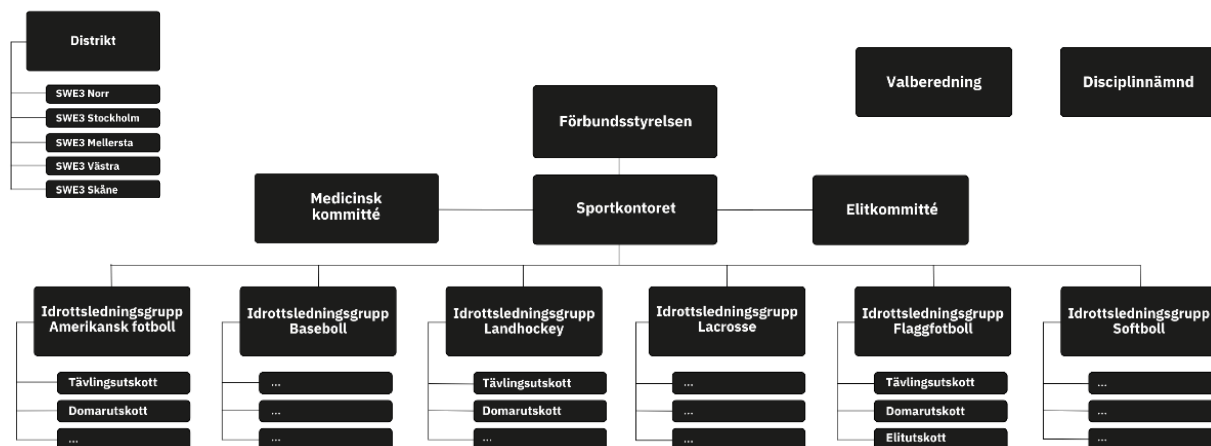
- **Risk att inte uppfylla framtida stödvillkor**

De nya villkoren för Riksidrottsförbundet verksamhetsstöd för barn och ungdomsidrott kräver att förbundet har minst 15 föreningar med regelbunden verksamhet och tydliga strategier för barn- och ungdomsidrott. Utan samgående finns en risk att SWE3, särskilt vid minskad föreningsaktivitet i någon idrott, får svårt att uppfylla dessa villkor och därmed förlorar delar av sitt statliga stöd. Idag rapporterar inte alla (ca 20) föreningar inom SWE3 in sin verksamhet vilket gör att SWE3 i sin statistik ligger lägre än vad det finns verksamhet.

Samlad bedömning kring ekonomin

Att stå kvar som eget förbund innebär en risk för gradvis minskad ekonomisk styrka, högre administrationskostnader per aktiv och sämre förutsättningar att möta framtidens krav på effektivitet och utveckling. Ett samgående ger däremot tillgång till både ökade grundstöd, samgåendestöd och stordriftsfördelar som långsiktigt stärker förutsättningarna för att bedriva och utveckla idrottsverksamheten inom samtliga idrotter. Vid ett samgående så kommer det finnas resurser att fördela, utan ett samgående kommer största delen av de resurserna gå till förvaltningskostnader.

5. Organisation



SWE3 är en juridisk person som vid ett samgående kommer omfatta sex idrotter; amerikansk fotboll, baseboll, flaggfotboll, lacrosse, landhockey och softboll. Förslaget är att organisationsstrukturen bibehålls vid ett samgående, men det är ett pågående arbete som båda förbunden fortsatt arbetar med tillsammans. Beskrivningen av organisationen är därför ett förslag på hur det kan se ut.

Organisationen består av:

- En förbundsstyrelse
- En valberedning
- En disciplinnämnd
- En medicinsk kommitté
- Ett gemensamt sportkontor
- Fem distrikt som omfattar alla sex idrotterna.
- Sex idrottsledningsgrupper som hanterar idrottsspecifika frågor. Under varje idrottsledningsgrupp finns idrottsspecifika utskott som fastställs av respektive idrott efter behov (tävlingsskott, domarutskott etc.).
- En elitkommitté som ansvarar för alla förbundets alla landslag.

Idrott	Landslag
Amerikansk fotboll	U17, U19, Herr, Dam
Flaggfotboll	Herr, Dam
Landhockey	Herr (Indoor, H5s) Dam (Indoor, H5s)
Baseboll	U15, U18, U23, Herr
Softboll	U15, U18, U22, Dam, Herr
Lacrosse	Herr Field, Dam Field, Herr Sixes, Dam Sixes, Box Lacrosse

SWE3:s åliggande gentemot Riksidrottsförbundet

Som ett specialidrottsförbund med medlemskap i Riksidrottsförbundet har SWE3 en rad formella åligganden att efterleva, i enlighet med Riksidrottsförbundet stadgar. Vissa åligganden är av mer administrativ karaktär såsom att sända in olika typer av handlingar eller underlag eller fastställa formella dokument. Andra åligganden är av mer organisatorisk karaktär såsom att utöva

prövningsrätt enligt 14 och 15 kap. Riksidrottsförbundets stadgar eller att upprätta en plan för antidopingarbetet. Olika åligganden följs upp av Riksidrottsförbundet i olika omfattning och på olika sätt. Nedan följer exempel över skyldigheter som SWE3 och förbundsstyrelsen har gentemot Riksidrottsförbundet.

SWE3 ska:

- bedriva sin idrottsliga verksamhet i enlighet med den av Riksidrottsförbundets stämma beslutade verksamhetsidén, visionen och värdegrunden
- aktivt arbeta för en dopingfri verksamhet inom förbundet och sina medlemsföreningar samt upprätta plan för antidopingarbetet
- i enlighet med lagen om registerkontroll av personer som ska arbeta med barn begära att den som anställs eller erhåller uppdrag inom specialidrottsförbund visar upp ett utdrag enligt lagen om belastningsregister,
- hantera frågor relaterade till trygg idrott inom förbundets verksamhet, bland annat genom att arbeta för att medlemsföreningarna ska ta ansvar för sin föreningsmiljö och verksamhet,
- vidta lämpliga åtgärder när det är påkallat på grund av att det har inträffat eller finns indikationer på kränkande handlingar eller andra missförhållanden inom förbundets verksamhet

Från och med 1 januari 2027 gäller vidare att SWE3 bland annat ska:

- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av förbundets verksamhet
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av förbundets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för verksamheten
- se till att förbundets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag samt tillämplig redovisningsstandard för förbundet

Förbundsstyrelsen, med hjälp av Sportkontoret, ansvarar för att åliggande och skyldigheter gentemot Riksidrottsförbundet följs och efterlevs.

Organisation SWE3

Förbundsstyrelsen

Förbundsmötet (årsmötet) är SWE3:s högst beslutande organ. När förbundsmöte inte är samlat är det förbundsstyrelsen som är högsta beslutande organ. Förbundsstyrelsen väljs av förbundsmötet och består idag av ordförande och sex ledamöter. Ledamöterna ska vara jämnt fördelade mellan könen. Förbundsstyrelsen utser vid det konstituerande mötet en vice ordförande, sekreterare och kassör samt tillsätter de övriga funktioner som behövs.

Förbundsstyrelsen har som regel möten 1 gång i månaden, varannan gång digitalt och varannan gång fysiskt. I samband med de fysiska mötena sker också ett längre arbetsmöte. Standardagenda för förbundsstyrelsens möten ser ut enligt nedan:

- Mötets öppnande, dagordning, val av justerare, adjungeringar
- Föregående protokoll
- Strategiska dokument, verksamhetsplan, ekonomi
- Rapporter (sportkontor, förbundsstyrelsen, respektive idrottsledningsgrupp, RF/SISU/SOK m.fl.)

- Personal, kommittéer, internationellt, distrikt, antidoping, evenemang
- Kommunikation av mötets beslut

Förbundsstyrelsen ska arbeta med strategiska och förbundsövergripande frågor och deras arbetet ska ske för alla idrotter samtidigt. Förbundsstyrelsen har stadgeenliga skyldigheter och åliggande, liksom SWE3 har gentemot Riksidrottsförbundet. Enligt SWE3:s stadgar åligger det förbundsstyrelsen bland annat att:

1. Bedriva sin verksamhet enligt dessa stadgar och förbundsmötets beslut samt verka för utveckling och utbredning av förbundets idrotter inom Sverige och företräda dessa idrotter, tillvarata förbundets intressen och härvid följa utvecklingen inom idrotterna utomlands och delta i det internationella samarbetet på dessa idrotters områden.
2. Övervaka efterlevnaden av förbundets stadgar och i vederbörlig ordning utfärda regler.
3. Samarbeta med myndigheter och organisationer som stödjer förbundets verksamhet samt marknadsföra förbundets idrotter hos myndigheter, massmedia och allmänheten.
4. Följa och stödja verksamheten inom distrikten och föreningarna.
5. Avge vederbörliga rapporter och yttranden.
6. Upprätta verksamhets- och förvaltningsberättelse samt verksamhetsplan och inkomstutgiftstatus även som övrigt utarbeta och bereda förslag, planer med mera att föreläggas förbundsmötet och tillse att av förbundsmötet fattat beslut verkställs så snart som möjligt.
7. Handha och ansvara för förbundets medel och material samt vidta lämpliga åtgärder för att stärka förbundets ekonomi.
8. Utse arrangörer för förbundets tävlingar och svara för deras genomförande enligt gällande tävlingsbestämmelser, godkänna internationella tävlingar samt sanktionera svenskt deltagande i tävlingar eller uppvisningar utanför Norden.
9. Besluta om utdelning av förbundets utmärkelser.
10. Upprätta röstlängd för förbunds- och specialidrottsförbundsmöten att gälla för tiden 1 februari – 31 januari.
11. Anställa förbundets arbetstagare och bestämma om organisationen av förbundets kansli, (inom av förbundsmötet fastställda ekonomiska ramar).
12. Enligt av Riksidrottsförbundet utfärdade anvisningar pröva och avgöra frågan om anslutning av förening som medlem i förbundet och om uteslutning av förening inom förbundet.
13. Till Riksidrottsförbundet insända beslutad ändring av specialidrottsförbundets stadgar och tävlingsregler.
14. Fortlöpande till Riksidrottsförbundet anmäla avförda föreningar.
15. På begäran av riksidrottsstyrelsen lämna sådana upplysningar, som krävs för riksidrottsstyrelsens stadgeenliga uppgifter, samt på begäran av Riksidrottsnämnden avge yttrande till nämnden.
16. Handha löpande ärenden i övrigt; samt
17. Verka enligt idrottens värdegrund, Idrotten Vill.

Förbundsstyrelsen ansvarar också för följande övriga områden:

- SWE3:s övergripande strategier och styrande dokument
- SWE3:s värdegrund
- Påverkansarbete och representation
- Personalansvar, delar av detta ansvar delegeras
- Arbetsordning
- Årsmöten
- Ekonomisk fördelning inom förbundet inklusive budget

- Tillsättning av kommittéer och idrottsledningsgrupper
- Elit- och landslagsverksamheten, detta ansvar kan delegeras

Idrottsledningsgrupper

Idrottsspecifika frågor hanteras och ägs av idrottsledningsgruppen. Ledningsgrupperna för respektive idrott består av ordförande och fyra till åtta ledamöter. Samtliga medlemmar utses av förbundsstyrelsen. Innan förbundsstyrelsen fattar beslut ska framgent ett öppet nomineringsförfarande användas för att säkerställa att alla föreningar har möjlighet att föreslå personer. Frågan bereds sedan av valberedningen inför att förbundsstyrelsen fattar sitt beslut.

Idrottsledningsgruppen äger själva att utse en sekreterare samt övriga funktioner som gruppen anser behövs utifrån de ledamöter som tillsatts av förbundsstyrelsen. Idrottsledningsgrupperna bestämmer själva sin mötesfrekvens. Rekommendationen är att varje idrottsledningsgrupp ska hålla möten veckan innan förbundsstyrelsens möten för att eventuella förslag till beslut ska kunna behandlas skyndsamt. Regelbundet genomförs ordförandemöten, där respektive ordföranden i varje idrottsledningsgrupp deltar tillsammans med ordförande för förbundsstyrelsen.

Idrottsledningsgruppernas stadgeenliga skyldigheter är att:

1. Bedriva sin verksamhet enligt dessa stadgar och förbundsmötets och förbundsstyrelsens beslut samt verka för utveckling och utbredning av sin idrott i SWE3 inom Sverige och företräda denna idrott, tillvarata förbundets och idrottens intressen och härvid följa utvecklingen inom idrotten utomlands och delta i det internationella samarbetet på detta idrottsområde.
2. Övervaka efterlevnaden av förbundets stadgar och i vederbörlig ordning utfärda regler.
3. Följa och stödja idrottens verksamhet inom distrikten och föreningarna.
4. Avge vederbörliga rapporter och yttranden.
5. Årligen upprätta verksamhetsberättelse och verksamhetsplan med ekonomiska förutsättningar (budget)
6. Handha och ansvara för idrottens tilldelade och material samt vidta lämpliga åtgärder för att stärka idrotten och Förbundets ekonomi.
7. Utse arrangörer för idrottens tävlingar och svara för deras genomförande enligt gällande tävlingsbestämmelser.
8. På begäran av riksidsrottsstyrelsen lämna sådana upplysningar, som krävs för riksidsrottsstyrelsens stadgeenliga uppgifter, samt på begäran av riksidsrottsnämnden avge yttrande till nämnden.
9. Handha löpande ärenden för idrotten; samt
10. Föra protokoll.
11. Verka enligt idrottens värdegrund, Idrotten Vill.

Övriga huvudsakliga ansvarsområden för ledningsgrupperna är:

- Planering, genomförande och utveckling av det nationella seriespelet.
- Utveckling och spridning av sin idrott i Sverige.
- Planera och genomföra evenemang tillsammans med förbundsstyrelsen och sportkontoret.
- Företräda idrotten inom SWE3 och i landet.
- Utveckling och hantering av tävlingsbestämmelser.
- Utveckling och hantering av domarverksamheten inom sin idrott.
- Rapportera verksamheten till förbundsstyrelsen.

- Utse utskott för sin verksamhet såsom tävlingsutskott och domarutskott samt tillsätta dessa utskott.
- Agera remissinstans för förbundsstyrelsen. Idrottsledningsgrupperna är en avgörande part i förbundsstyrelsens arbete med att ta fram strategiska dokument.

Med ett samgående kan Idrottsledningsgruppernas ansvarsområde komma att ändras något.

Utskott

Idrottsledningsgruppen kan välja att fördela arbetet genom att tillsätta utskott som arbetar med och handhar vissa specifika frågor. Det kan exempelvis vara i form av tävlingsutskott, domarutskott eller liknande. Utskott kan skapas för att ha särskilt fokus kring vissa frågor. Utskotten kan utgöras av personer som inte är medlemmar av idrottsledningsgruppen men som utses av idrottsledningsgruppen. Idrottsledningsgruppen äger att fördela uppgifter inom gruppen och bland utskott. Idrottsledningsgruppen kan delegera beslutsrätt till utskott.

Varje idrottsledningsgrupp kan och bör till exempel ha ett tävlingsutskott för att hantera tävlingsärenden. Om ett ärende inte kan avgöras av ett tävlingsutskott går det vidare till idrottsledningsgruppen för avgörande. Detsamma gäller tävlingsärenden som beslutats av tävlingsutskottet men sedan kan överklagas.

Om en fråga som avgjorts av idrottsledningsgruppen överklagas är nästa instans förbundsstyrelsen. Förbundsstyrelsen kan välja att hänvisa vidare till Riksidrottsnämnden.

Disciplinnämnd

Disciplinnämnden är det organ som förbundsstyrelsen överlåtit sin bestraffningsrätt till, enligt 5.4 § SWE3:s stadgar. Bestraffningsärenden hanteras enligt reglerna i 14 kap. Riksidrottsförbundets stadgar. Disciplinnämnden utses av förbundsstyrelsen.

Elitkommittén

Elitkommittén har ett övergripande ansvar för att säkerställa en hög nivå av kvalitet, professionalitet och utveckling inom all elitverksamhet under SWE3. Kommittén ska arbeta strategiskt, rådgivande och utvecklingsinriktat med fokus på att samordna, stödja och följa upp förbundets landslag.

Uppdraget omfattar att säkerställa att alla förbundskaptener har tydliga uppdrag och mandat, att arbetet bedrivs på ett föredömligt sätt samt att skapa förutsättningar för att aktiva och ledare ska kunna nå högsta internationella nivå. Elitkommittén består av ledamöter från respektive Idrottsledningsgrupp och leds av tjänsteperson från sportkontoret.

Medicinsk kommitté

Den medicinska kommittén har ett övergripande ansvar för att säkerställa en hög nivå av medicinsk säkerhet, trygghet och kvalitet inom all verksamhet under SWE3. Kommittén ska arbeta strategiskt, rådgivande och utvecklingsinriktat med fokus på att förebygga, identifiera och hantera allvarliga skador – särskilt högvåldsskador och hjärnskakningar – samt bidra till en långsiktigt hållbar och säker idrottsmiljö för aktiva, ledare och domare. Medicinska kommittén utses av förbundsstyrelsen.

Distrikt

Förbundets regionala organ utgörs av specialidrottsdistriktsförbunden, SDF. Inom varje specialidrottsförbundsdistrikt finns ett specialidrottsdistriktsförbund som ansvarar för att genomföra och stödja SWE3:s regionala verksamhet. Varje förening tillhör det specialidrottsförbund där föreningens hemort är belägen, vilket skapar en tydlig geografisk förankring.

Specialidrottsdistriktsförbunden är självständiga ideella föreningar, men verkar som SWE3:s regionala organ och ska i sin verksamhet följa förbundets ändamål och riktlinjer enligt 1.1 § i SWE3:s stadgar samt egna stadgar. Deras uppdrag omfattar bland annat att stödja medlemsföreningar, främja idrottsutveckling på lokal nivå och fungera som en länk mellan förbundet och föreningarna. De kan t ex initiera och genomföra lokala projekt och evenemang samt samordna resurser och kompetens för att stärka idrottens tillväxt i regionen.

Sportkontoret

Sportkontoret har det övergripande operativa ansvaret för SWE3:s verksamhet och fungerar som den praktiska utföraren av många av styrelsens ansvarsområden samt verkställer de beslut som förbundsstyrelsen fattar. Det innebär att sportkontoret säkerställer att idrottsrörelsens regelverk och värderingar följs och att den dagliga administrativa och organisatoriska verksamheten bedrivs på ett strukturerat sätt av SWE3:s anställda personal. Generalsekreteraren arbetsleder sportkontoret, medan förbundsstyrelsen har det yttersta arbetsgivaransvaret och ansvarar för att sportkontoret använder sina resurser korrekt; med andra ord är det förbundsstyrelsen som "äger resurserna", det vill säga budgeten och den personella tiden, men sportkontoret ansvarar hur dessa resurser används i verksamheten efter förbundsstyrelsens riktlinjer.

Sportkontoret ansvarar för en rad centrala områden inom förbundet, bland annat att säkerställa att barn- och ungdomsidrotten inom förbundet sker i enlighet med Riksidrottsförbundets riktlinjer, våra egna strategiska dokument och att satsningar följs upp både strategiskt och administrativt, gentemot Riksidrottsförbundet och de föreningar som deltar. Inom utbildning har Sportkontoret ett helhetsansvar, vilket inkluderar utveckling av idrottsspecifika utbildningar och material, marknadsföring, administration och driften av den digitala utbildningsplattformen, samt säkerställande av att det finns utbildare med rätt kompetens.

När det gäller tävlingsverksamheten har sportkontoret en administrativ roll i att hantera licenser, övergångar och det tävlingsadministrativa systemet. Kontoret stöttar också ledningsgrupperna i praktiska frågor kring serier, mästerskap, schemaläggning och planbokningar. Även landslagsverksamheten kräver betydande resurser och Sportkontoret ansvarar för administration kring landslagssläger, internationella tävlingar och att ledare har rätt kompetens. Tillsammans med elitkommittén tar kontoret fram långsiktiga utvecklingsverktyg och planer, i nära dialog med Riksidrottsförbundets Elitidrottsavdelning, samt säkerställer kvalitén på RIG- och NIU-verksamheten.

Inom antidoping följer sportkontoret Idrottens Antidopingreglemente och uppdaterar SWE3:s antidopingplan årligen i samverkan med Antidoping Sverige. Kontoret ansvarar för förebyggande utbildning, testverksamhet, rapportering av misstänkta regelbrott och samverkan med Antidoping Sverige vid behov. Sportkontoret hanterar även ärendehantering kopplat till trygg idrott och säkerställer att medlemsföreningar tar ansvar för sin miljö, hanterar kränkande handlingar, begär registerutdrag och vidtar nödvändiga åtgärder vid indikationer på missförhållanden.

På ekonomiområdet ansvarar Sportkontoret för den löpande ekonomiska administrationen, inklusive bokföring, årsbokslut, budget, rapportering, lönehantering och betalningar, både för kontorets anställda och för externa ersättningar som domararvoden och reseräkningar. Administrationen i övrigt omfattar bland annat uppföljning av stöd från Riksidrottsförbundet, rapportering och närvaro vid nätverksträffar, samt övriga löpande administrativa uppgifter som krävs för att driva ett specialidrottsförbund. Sportkontoret ansvarar också för kommunikationen via hemsida, sociala medier och nyhetsbrev, för att stärka SWE3:s profil gentemot media, sponsorer och myndigheter.

Vidare stöttar Sportkontoret både ledningsgrupper, distriktsförbund och föreningar, har regelbunden kontakt med Riksidrottsförbundet, SISU Idrottsutbildarna och Sveriges Olympiska Kommitté, samt ansvarar för omvärldsspaning för att hålla SWE3 relevant och uppdaterat. Genom sin breda kompetens och operativa stöttning säkerställer sportkontoret att förbundet fungerar effektivt på både kort och lång sikt, och att det dagliga arbetet kopplas till långsiktiga mål och strategier.

Sammanfattningsvis: förbundsstyrelsen äger formellt resurserna, medan sportkontoret kontrollerar och fördelar de operativa resurserna i det dagliga arbetet, och ansvarar för att verkställa både den löpande verksamheten och de långsiktiga strategiska målen.

Utmaningar och lösningar

Sportkontoret har en central roll i förbundets dagliga verksamhet men står inför flera utmaningar kopplade till resurser, ansvarsfördelning och långsiktig styrning.

Uppdraget är brett medan personal- och tidsmässiga resurser är begränsade, vilket ibland leder till ett reaktivt arbete snarare än proaktivt och strategiskt långsiktigt. Den höga arbetsbelastningen med löpande administration, ekonomi, utbildningar och tävlingsfrågor m.m. lämnar begränsat utrymme för uppföljning, utvärdering och utvecklingsarbete.

Strukturen för systematisk uppföljning av verksamhetsplanen behöver utvecklas än mer för att säkerställa att strategin efterlevs och att målen genomförs på alla nivåer inom förbundet. Ansvarsfördelningen mellan förbundsstyrelsen och sportkontoret kan tydliggöras och arbetas mer med för att minska glapp mellan beslut och praktiskt genomförande.

Tidigare har idrottsledningsgrupperna haft en hög grad av självständighet och själva styrt när de behövt stöd från sportkontoret. Det har fungerat till viss del, men kan också ha bidragit till bristande samordning och svagare koppling till förbundets övergripande mål. En väg framåt är att låta Sportkontoret ta en mer aktivt stöttande och samordnande roll gentemot idrottsledningsgrupperna, vilket skulle kunna skapa tydligare struktur, bättre prioriteringar och ökad kraft i utvecklingsarbetet. Med nuvarande resurser, utan ett samgående, är det svårt.

Det finns ett förslag om att tillsätta en ny roll som är tänkt att ha ett särskilt ansvar för och ha en samordnande roll för idrottsledningsgrupperna. Den typen av roll skulle kunna bli en viktig pusselbit i detta arbete. Genom att stärka det operativa ansvaret och samordningen mellan Sportkontoret, idrottsledningsgrupperna och förbundsstyrelsen kan SWE3 skapa bättre förutsättningar för strategisk styrning, effektiv uppföljning och långsiktig utveckling.

Det är inte enkelt att genomföra ett samgående. Det kräver tydlighet, lyhördhet och vilja att hitta nya arbetssätt. Nedan följer några av de utmaningar som identifierats – och möjliga vägar framåt.

6. Strategisk inriktning: Vad vill vi?

I samband med samgåendeprocessen mellan Svenska Amerikansk Fotbollförbundet och Svenska Landhockeyförbundet inleddes i april 2021 projektet Vision 2030. Genom projektet Vision 2030 växte den strategiska planen, SWE3 2030, fram.

Planen ska genomsyra hela förbundet på alla nivåer och gäller fram till år 2030. Den strategiska planen SWE3 2030 finns till för att säkerställa att förbundet arbetar långsiktigt och så effektivt som möjligt. Den syftar till att skapa en gemensam riktning i förbundets arbete, en ökad förutsägbarhet och en tydlighet kring vilka vi är och vad vi eftersträvar som förbund.

SWE3 2030 beskriver förbundets verksamhetsidé, värdegrund och vision samt definierar prioriterade områden som ska förbundet ska fokusera på fram till 2030. Samtliga medlemsföreningar inom förbundet har haft och kommer fortsatt att ha möjlighet att vara med och påverka den strategiska planen, framförallt genom föreningskonferenserna. Föreningskonferensen 2021 genomfördes ett omfattande arbetspass med målsättningen att tillsammans ta fram prioriterade områden samt målbild inom varje prioriterat område. Under Föreningskonferensen 2022 hölls ett arbetspass där SWE3:s strategi kopplades närmare till föreningarnas eget arbete. Utgångspunkten var att när olika föreningars planer utgår från de övergripande målen och sammanfogas får förbundet en gemensam riktning och en gemensam strategi. Arbetspasset behandlade därför frågor som “vad betyder målbilden för dig”, “hur har din förening jobbat inom det här området” och “vilka insatser kommer ni att prioritera under 2023”. Året därefter, 2023, var det strategi-fokus på verksamhetsplaner medan 2024 års konferens delvis kom att ställas in på grund av lågt deltagarantal.

Jämförelsen som gjorts mellan SWE3:s strategiarbete och det inom SBSLF visar på flera gemensamma strategiska områden och tydliga beröringspunkter. På årets Föreningskonferens, som återigen kommer ha stort fokus på det strategiska arbetet, så samlas SWE3:s och SBSLF:s föreningar gemensamt för att tillsammans se över och arbete fram verksamhetsinriktningen för de kommande åren, fram till 2030.

Den strategiska planen fastställs av förbundsmötet och lägger grunden till allt arbete inom förbundet. I avsnittet nedan presenteras SWE3 2030, som visualiseras med hjälp av SWE3:s strategihus.



Vision

Visionen ger oss en gemensam bild av det vi vill uppnå. SWE3:s vision formuleras som följande:

Sveriges bästa idrottsgemenskap!

Vi vill vara ett öppet förbund där alla idrotter och utövare är välkomna. Vi ska verka för en gemenskap där vi tydligt satsar både på bredd och elit för att växa inom samtliga förbundets idrotter tillsammans. Vår målbild är att du, oavsett ålder, kan vara aktiv inom någon av våra idrotter på ett tryggt och enkelt sätt på den nivå du själv vill på din egen hemmaplan.

Verksamhetsidé

Verksamhetsidéen tydliggör vårt gemensamma uppdrag och uttrycker kärnan i verksamheten.

Tillsammans i ett aktivt förbund skapar vi förutsättningar för individen, föreningen och våra idrotters utveckling. Vi ingår i internationella sammanhang samtidigt som vi är starkt rotade i den svenska idrottsrörelsens värderingar.

Verksamhetsinriktning

Verksamhetsinriktningen ska fungera som vägledning för förbundet och dess medlemmar i det långsiktiga arbetet och utvecklingen mot förbundets vision. Verksamhetsinriktningen baseras på identifierade prioriterade områden samt förbundets värdegrund, verksamhetsidé och vision. Baserat på den strategiska planen SWE3 2030 anger verksamhetsinriktningen vilka delområden och insatser som ska prioriteras för att nå förbundets vision. Detta gör verksamhetsinriktningen genom att ta hänsyn till innehållet och målen i de fyra prioriterade områdena och baserat på dessa formulera en sammanhållande inriktning.

Verksamhetsinriktningen fastställs av förbundsstyrelsen var fjärde år.

Verksamhetsplan

Verksamhetsinriktningen ska ligga till grund för innehållet i förbundets verksamhetsplan, som i ytterligare detalj redogör för konkreta målsättningar och aktiviteter för kommande verksamhetsår. Målen i verksamhetsplanen är konkreta aktiviteter som förbundet ska eller bör genomföra för att följa verksamhetsinriktningen och på så sätt fokusera på de prioriterade områdena och nå förbundets vision.

Verksamhetsplan fastställs av förbundsstyrelsen vartannat år.

Värdegrund

Värdegrunden beskriver de värden som vi vill ska styra och genomsyra all vår verksamhet. SWE3:s värdegrund är gemenskap, respekt, öppenhet och kontinuerlig utveckling.

Gemenskap	Respekt	Öppenhet	Kontinuerlig utveckling
Vi har välkomnande och trygga miljöer där alla får vara med.	Vi kör rent spel.	Vi är transparenta och ärliga i vårt agerande.	Vi vågar tänka nytt och arbeta i förändring.

Vi samarbetar och hjälps åt.	Vi värdesätter varandras åsikter och olikheter.	Vi delar med oss av vår kunskap och inspireras av varandra.	Vi siktar långt framåt och orkar hålla i.
Vi strävar efter jämställdhet och mångfald.		Vi är nyfikna på andras idéer och perspektiv.	Vi värderar och främjar varje individs unika utveckling.

Prioriterade områden

Baserat på nulägesanalys, värdegrund, verksamhetsidé och vision har fyra prioriterade områden identifierats; Ledarskap, Förening, Växa & Behålla samt Synlighet. Varje prioriterat område har målbilder för var vi ska vara eller vad vi ska ha uppnått 2030.

Insatser har också identifierats som ska hjälpa oss att nå målet.

Ledarskap

Målbild	För att vi ska nå dit ska vi
SWE3 har många verksamma ledare som kontinuerligt utvecklas inom olika områden. Det är enkelt att bli verksam inom förbundet och testa sig fram till en roll där man trivs.	• arbeta för att det ska vara attraktivt vara ledare. • arbeta för att det ska vara enkelt att utvecklas som verksam inom förbundet.
SWE3 är ett ledande förbund av flera idrotter. Vi är skickliga på att tillvarata engagemang och samarbeta för att bli starkare tillsammans.	• vara ett betydande idrottsförbund som samlar flera idrotter. • vara en aktiv del av nationella och internationella påverkansarbetet.
Landslags- och RIG-verksamheten håller hög klass och landslagen uppfyller målen i elitutvecklingsplanen.	• ha en tydlig elitsatsning där individer och landslag ges möjligheten att tävla internationellt.

Förening

Målbild	För att vi ska nå dit ska vi
SWE3 har ett kontinuerligt utbyte med andra organisationer och en drivande utvecklingskultur mellan förbundets aktörer.	• arbeta för att skapa förutsättningar för ett meningsfullt utbyte inom vår idrottsgemenskap • främja en kultur av samarbete för att skapa en stark gemenskap mellan förbundets medlemmar.
Föreningar inom SWE3 är starka och stabila.	• arbeta för en förenklad och modern administration för att möjliggöra en hållbar och långsiktig föreningsutveckling. • arbeta för att våra föreningar ska vara ekonomiskt välmående. • arbeta för att föreningarna har en god förståelse i den demokratiska processen och hur de kan bidra till att utveckla organisation och verksamhet.

Växa och behålla

Målbild	För att vi ska nå dit ska vi
SWE3 är ett starkt och stabilt förbund. Vi har en god ekonomi som möjliggör utveckling inom våra idrotter.	• vara öppna för att fler idrotter kan vara en del av vår idrottsgemenskap. • arbeta för ökade ekonomiska resurser som förvaltas hållbart för att utveckla vår verksamhet.
SWE3 växer kontinuerligt genom att rekrytera och behålla. Alla kan delta i vår verksamhet.	• främja flexibla och enkla former för träning och tävling för att tillgängliggöra för fler. • möjliggöra ett livslångt engagemang där det är enkelt att vara verksam, på olika nivåer i hela landet. • arbeta för att våra idrotter bedrivs i inkluderande och trygga miljöer.

Synlighet

Målbild	För att vi ska nå dit ska vi
Varumärket SWE3 förenar våra medlemmar och gynnar dem genom ökad synlighet.	• arbeta för gemenskap och tillhörighet till vårt varumärke. • arbeta för att våra föreningar får en ökad synlighet och påverkan lokalt.
Varumärket SWE3 är etablerat externt. Det är tydligt vilka vi är och vad vi står för. Vi syns i media.	• arbeta för en gemensam kommunikation som genomsyras av vårt varumärke. • arbeta för ett starkt varumärke som förknippas med vår värdegrund. • arbeta för en ökad kännedom om våra idrotter.

I SWE3 Halvtid går det att läsa om måluppfyllnad gällande verksamhetsplan för SWE3 och därmed de prioriterade områdena.

7. Samgåendet mellan SAFF och SLHF - bakgrund, konsekvenser och lärdomar

Sammanslagningen mellan Svenska Amerikansk Fotbollförbundet (SAFF) och Svenska Landhockeyförbundet (SLHF) beslutades mot bakgrund av att SLHF under en längre tid haft svårt att uppfylla Riksidrottsförbundets (RF) kvantitativa krav avseende antalet föreningar och medlemmar.

Detta innebar en risk för att landhockeyn skulle förlora sin RF-anslutning, vilket i sin tur skulle få konsekvenser för idrottens legitimitet, finansiering och utvecklingsmöjligheter. SAFF var å sin sida på gränsen att hamna under 50 föreningar vilket skulle kategorisera förbundet som litet förbund med kraftigt sänkta bidrag. Tillsammans så säkrade de två organisationerna bidragen till sina idrotter. Efter beslut vid Riksidrottsmötet 2019 blev SLHF uteslutet ur RF den 31 december 2020. För att undvika att stå helt utanför den organiserade idrottsrörelsen valde SLHF därför att ansluta till SAFF, och SLHF upplöstes formellt 2021.

De främsta argumenten för samgåendet handlade om att trygga landhockeyns fortsatta existens inom svensk idrott samt säkra de ekonomiska bidragen för SAFF. Genom samgåendet kunde landhockey fortsätta verka inom ramen för ett större, stabilare förbund och därmed undvika uteslutning av landhockeyföreningar ur RF. Genom samgåendet skulle resurser kunna användas mer effektivt och fokus riktas mot att utveckla själva idrotten i stället för att hantera administrativa krav på medlemsantal och föreningsstruktur. I förstudien inför samgåendet betonades dessutom de potentiella synergieffekterna av en gemensam organisation, där administrativa och ekonomiska stödfunktioner kunde samordnas för att uppnå högre effektivitet och långsiktig hållbarhet.

En annan central drivkraft var ambitionen att skapa en starkare och mer framtidsinriktad organisation. Det gemensamma förbundet skulle stå bättre rustat för kontinuitet och strategisk utveckling, samtidigt som det säkerställdes att varje idrott – amerikansk fotboll, flaggfotboll och landhockey – skulle behålla sin identitet och sin verksamhet inom den nya strukturen. Demokratisk förankring och tydliga möjligheter till påverkan för respektive idrott betonades som grundläggande principer för samgåendet.

I samband med processen lyftes flera farhågor. En återkommande oro gällde risken att en mindre idrott som landhockey skulle marginaliseras inom ett större förbund, eller att resurser och prioriteringar i den nya organisationen skulle komma att gynna de mer etablerade verksamheterna. Frågor väcktes också kring hur budget, personal och stöd skulle fördelas på ett rättvist och transparent sätt. Därtill efterfrågades tydliga ekonomiska scenarier för att säkerställa att samgåendet inte medförde dolda kostnader eller risker. Slutligen framhölls vikten av att landhockeyn skulle kunna bevara sin särart, sin lokala förankring och sin gemenskap även inom ramen för den nya organisationen.

Det finns en upplevelse bland vissa föreningar eller individer att samgåendet inte fullt ut levererat de synergieffekter som utlovades. Det finns en känsla av minskat engagemang, färre aktiva landhockeyutövare och en känsla av att idrotten inte prioriteras i tillräcklig utsträckning inom SWE3:s struktur. Samgåendet har säkrat idrottens överlevnad på systemnivå, men inte nödvändigtvis stimulerat dess utveckling på gräsrotsnivå.

För framtida sammanslagningar, såsom den pågående processen mellan SWE3 och SBSLF, blir lärdomen att organisatorisk integration inte automatiskt skapar idrottslig utveckling.

Strukturell samordning måste följas av konkret handling och engagemang.

SLHF utanför Riksidrottsförbundet

Det är svårt att sja om var SLHF hade varit idag, utan samgåendet. Kanske hade de ideella krafterna tagit rejäla kliv framåt och att det idag hade funnits ett fungerande landhockeyförbund med en väl fungerande verksamhet, utanför Riksidrottsförbundet. Mer troligt är dock att om SLHF inte hade gått samman med SAFF efter att de uteslöts ur RF så skulle konsekvenserna varit betydande – både ekonomiskt, organisatoriskt och idrottspolitiskt. Här följer en genomgång om vad som sannolikt hade hänt – och varför.

Ekonomiska konsekvenser

Riksidrottsförbundsanslutningen är den centrala förutsättningen för statlig finansiering av idrottsverksamhet i Sverige. Utan medlemskap i Riksidrottsförbundet hade SLHF inte längre varit berättigat till:

- Statliga verksamhetsbidrag via Riksidrottsförbundets fördelningssystem (t.ex. LOK-stöd, anläggningsstöd och projektbidrag).
- Stöd från SISU Idrottsutbildarna för ledarutveckling och utbildningsinsatser.
- Tillgång till kollektivförsäkringar och administrativa stödstrukturer.

Som ett litet förbund med begränsad medlemsbas hade SLHF saknat finansiell bärkraft att ersätta dessa resurser genom egna intäkter. Konsekvensen hade sannolikt blivit en snabb ekonomisk utarmning och därmed oförmåga att driva landslags- och tävlingsverksamhet i organiserad form.

Förlust av formell status inom svensk idrott

Riksidrottsförbundets medlemskap fungerar även som legitimitetsgrund inom svensk idrott. Utan denna status hade SLHF:

- Förlorat sin officiella representation gentemot myndigheter, kommuner och andra idrottsförbund.
- Saknat tillgång till kommunala bidrag och anläggningsresurser, vilka ofta förutsätter Riksidrottsförbundsanknytning.
- Riskerat att mista erkännande från internationella organ såsom International Hockey Federation (FIH), då FIH kräver att medlemmen ska vara solvent eller ha resurser att bedriva sin hockeyverksamhet men även uppfylla krav kring antidoping etc.

Avsaknaden av organisatoriskt erkännande hade försvårat rekrytering, sponsorsarbeten och arrangemang av nationella tävlingar.

Idrottens operativa överlevnad

Den direkta följden hade sannolikt blivit att landhockeyn i Sverige successivt förlorat sin organisatoriska struktur. Utan en fungerande central administration hade:

- Tävlingsystem, domarverksamhet och disciplinära funktioner upphört.
- Försäkringsskydd och licenssystem för spelare och föreningar försvunnit.
- Landslagsverksamheten inte kunnat upprätthållas, varken organisatoriskt eller ekonomiskt.

Sporten hade därmed riskerat att marginaliseras till en informell fritidsaktivitet utan förbundsmässig styrning.

Samgåendet med SAFF - en överlevnadsstrategi

Samgåendet bör ses som ett pragmatiskt beslut – inte en ideologisk sammanslagning – där syftet var att säkra sportens fortlevnad inom ramen för svensk idrott. Genom samgåendet med SAFF fick landhockeyn:

- Vara kvar inom Riksidrottsförbundets struktur, med tillgång till försäkringssystem, ekonomiska stöd och administrativ infrastruktur.
- En stabil organisation med etablerad kanslifunktion, ekonomi och förvaltningssystem.
- En plattform för fortsatt utveckling och en chans att bygga upp sporten igen, långsiktigt och hållbart.

Om Svenska Landhockeyförbundet inte hade genomfört samgåendet med SAFF hade förbundet, och sannolikt även idrotten i Sverige, upphört att existera som organiserad idrott.

Utan Riksidrottsförbundsstöd, ekonomiska resurser eller institutionell legitimitet hade förutsättningarna för tävlingsverksamhet, utbildning och internationell representation försvunnit. Sammanfattningsvis framstår samgåendet mellan SAFF och SLHF som en strategisk åtgärd för att säkra landhockeyns fortsatta existens inom Riksidrottsförbundet. Samtidigt säkrades SAFF ställning som ett stort förbund och kunde, som det gemensamma förbundet SWE3, behålla de ekonomiska bidragen på en acceptabel nivå. Processen präglades av både framtidstro och försiktighet – med en tydlig strävan efter att förena resurser utan att förlora den idrottsliga identiteten. I samgåendeprocessen så skapades en ny organisationsstruktur, stadgar, arbetsordningar och samtliga styrande dokument arbetades igenom och uppdaterades.

Liknande drivkrafter och överväganden aktualiseras i den nu pågående processen mellan SWE3 och SBSLF. Även här handlar det om att skapa organisatorisk stabilitet, möta formella krav och säkra förutsättningarna för fortsatt utveckling av respektive verksamhet. Samtidigt finns samma behov av att bevara identitet, självbestämmande och demokratisk insyn inom en gemensam struktur.

8. Sammanfattning av skillnader mellan nuvarande SWE3 och ett samgående med SBSLF

Tabellen nedan visar de huvudsakliga skillnaderna mellan nuvarande SWE3 och ett samgående med Svenska Baseboll, Softboll och Lacrosseförbundet (SBSLF).

Detta är en sammanfattning över vad som lyfts i rapporten och ska ses som ett komplement för att tydligt kunna se de fördelar och utmaningar som identifierats

Område	SWE3 utan samgående	SWE3 + SBSLF
Antal idrotter	Tre: amerikansk fotboll, flaggfotboll, landhockey	Sex: amerikansk fotboll, flaggfotboll, landhockey, baseboll, softboll, lacrosse.
Ekonomiskt stöd från RF (grundbelopp)	1 000 000 kr organisations-stöd + 600 000 kr BoU-stöd = 1,6 Mkr/år	2 000 000 kr organisationsstöd + 1 200 000 kr BoU-stöd = 3,2 Mkr/år (5 år)
Stimulansstöd	Inget	500 000–1 000 000 kr/år i upp till 5 år (Beslut om storlek på stöd och längd beslutas av Riksidrottsstyrelsen under november månad 2025.)
Personalresurser (sportkontor)	Tre till fyra fasta tjänster. Tjänsterna kommer högst troligt minska med minskande bidrag	Fyra till sex fasta tjänster (ger en ny samordnande roll för idrottsledningsgruppsarbete)
Ekonomisk stabilitet	Minskad över tid; högre kostnad per idrott	Ökad stabilitet genom dubbla grundstöd (i fem år) samt stordriftsfördelar
Utvecklingskapacitet	Begränsad, risk för minskade resurser jämfört med nuvarande nivå	Ökad, ledningsgrupperna får mer direkt personellt stöd vilket ökar möjligheterna att idrotterna kan genomföra utvecklingsprojekt
Påverkansmöjlighet gentemot RF/kommuner	Lika som i dag,	Större röst, starkare förhandlingsläge. Riksidrottsförbundet ser positivt på samgåendet så det skapar även goodwill
Föreningsstöd och service	Risk att minskade resurser drabbar stödet som finns idag.	Med ökad ekonomiska resurser kan fortsätta investeringar i IT system som förenklar administration för föreningar och förbund genomföras
Gemensamma projekt och satsningar	Samma som idag	Fler idrotter ger mer chanser att projekt och satsningar som gynnar flera startas och de idrotter som inte startat dem kan då få fler chanser att nyttja dessa
Digitala system och administration	Samma system som idag	Ökade resurser ger oss chans att investera i fler och bättre system som kan hjälpa förbundet, vi har redan idag identifierat några sådana system
Budgetstyrning och risk	Sårbar för intäktsvariationer per idrott	Bredare bas och jämnare intäktsflöde genom fler idrottsledningsgrupper.
Möjlighet att uppfylla RF:s framtida stödkrav för Verksamhetsstöd Barn och Ungdomsidrott	Risk att falla under gränsvärden (15 föreningar / 25 LOK-aktiviteter)	Tryggare uppfyllelse genom fler föreningar och högre aktivitet
Kostnad per aktiv	Högre, då fasta kostnader delas på färre	Lägre, genom fler idrotter och aktiva har vi fler som delar på saker som TA-system och utbildningssystem
Strategisk styrning	Samma som idag. Möjligt att styrelsen måste bli mer operativ då tjänster på sportkontoret försvinner.	Fler idrotter att vägleda strategisk för styrelsen vilket kan vara en utmaning.
Organisationsmodell	Oförändrad	Sex idrotter skapar en "bredare" organisation, men förbundets grundläggande struktur organisation förändras inte

Kultur och värdegrund	Oförändrad	Behöver integrera nya idrotter vilket kommer vara ett arbete som kommer ta tid
Samarbete och erfarenhetsutbyte	Oförändrad	Sex idrotter ger ett större nätverk och kompetensbas med möjlighet för erfarenhetsutbyte
Riskenivå	Risk för stagnation och minskad finansiering	Risk för kulturutmaningar men ekonomiskt starkare helhet.

9. Referenser

RF-SISU. (den 19 09 2018). Kriterier villkor och anslutningsformer gällande medlemskap i RF och SISU. Hämtat från www.rf.se:
<https://www.rf.se/download/18.4b47d66118498cdd98b3f7/1669021691205/2b%20Anslutningsu tredningen.pdf>

Riksidrottsförbundet. (2025). Strategisk plan - Svensk idrott 2035. Hämtat från [rf.se](http://www.rf.se):
https://www.rf.se/download/18.2c0229181995b4b19e0dc826/1758877563740/Svensk_idrott_strategi_2035.pdf

SBSLF. (u.d.). Vision & Värdegrund. Hämtat från [sbslf.se](http://www.sbslf.se): <https://www.sbslf.se/forbundet/styrandedokument/vision--vardegrund>

SWE3. (den 19 03 2022). Policy för sociala medier. Hämtat från [SWE3.se](http://swe3.se): <https://swe3.se/wp-content/uploads/2023/03/SWE3-Policy-for-sociala-medier.pdf>

SWE3. (den 19 03 2022). Policy kring jäv. Hämtat från [SWE3.se](http://swe3.se): <https://swe3.se/wp-content/uploads/2023/03/SWE3-Policy-kring-jav.pdf>

SWE3. (02 2022). Verksamhetsinriktning 2022–2026. Hämtat från [SWE3.se](http://swe3.se): <https://swe3.se/wp-content/uploads/2022/02/Verksamhetsinriktning-2022-2026.pdf>

SWE3. (04 2024). Verksamhetsplan 2024–2026. Hämtat från [SWE3.se](http://swe3.se): <https://swe3.se/wp-content/uploads/2024/04/Verksamhetsplan-2024-2025.pdf>

SWE3. (u.d.). Vision 2030. Hämtat från [SWE3.se](http://swe3.se): <https://swe3.se/wp-content/uploads/2023/04/Vision-2030.pdf>

10. Bilagor

Bilaga 1 Kommunikation med Riksidrottsförbundet

Från: Peter Eriksson (RF och SISU)

Skickat: Wednesday, June 18, 2025 8:31:22 AM

Till: Fredrik Haraldson (SWE3) Ninnie Lystad (SBSLF)

Kopia: Stefan Lund (RF och SISU) Thomas Bergström (RF och SISU)

Ämne: Stöd för samgående

Hej,

Den 18 juni fattade GS beslut om ekonomiskt stöd för samgående.

BESLUT

Beslutet innebär att SWE3 tilldelas 1 505 000 kr till SWE3 i enlighet med inskickad ansökan:

- Kostnader för två konferenser 400 000 kr
- Kostnader för utebliven arbetsinkomst samt ersättning till tjänstepersoner 430 000 kr
- Anpassningar digitala system och kommunikation 600 000 kr
- Övriga möten 75 000 kr

Av de kostnader som förbundet ansökt stöd om medges inte kostnader för marknadsanpassning. I övrigt anses kostnaderna vara relevanta och bidra till stödets syfte och måluppfyllelse.

Medlen ska användas under aviserad tidsperiod och komma bägge samgående förbunden till del.

UTBETALNINGAR

Utbetalning sker till förbundets plus- eller bankgirokonto. Stödet betalas ut under vecka 25

RÄTTELSE OCH OMPRÖVNING

Om det framkommer att ett beslut till följd av skrivfel, felräkning eller annat liknande förbiseende innehåller uppenbar oriktighet, får RF, sedan SF getts tillfälle att yttra sig, meddela beslut om rättelse. Finner SF att ett beslut som RF har meddelat är uppenbart oriktigt på grund av nya omständigheter eller av någon annan anledning, ska RF ändra beslutet, om det kan ske snabbt och enkelt och utan att det blir till nackdel för SF

REDOVISNING AV BEVILJAT STÖD

Stödet redovisas senast sex månader efter att stödet tagit slut. Redovisningen skickas till peter.eriksson@rfsisu.se och thomas.bergstrom@rfsisu.se

Peter Eriksson
Verksamhetscontroller

Riksidrottsförbundet | SISU Idrottsutbildarna
Tel: 08-699 62 41 | E-post: peter.eriksson@rfsisu.se

Besöksadress: Skansbrogatan 7, Stockholm
Postadress: Idrottens hus, Box 11016, 100 61 Stockholm
www.rf.se | www.sisuidrottsutbildarna.se

Från: Peter Eriksson (RF och SISU)
Skickat: den 15 oktober 2025 10:27
Till: Thomas Claesson (SWE3)
Ämne: Övergång

Hej,

För innevarande period (fram till 2025) har sammanslagningar av förbund getts stöd i form av tre olika delar

- Projektstöd för förstudie
- Projektstöd för samgående inklusive visst stöd för processer efter samgåendet (typ arkivering osv)
- Stimulansstöd utbetalat under 3 år omfattande 500 000 kr – 1 000 000 kr beroende på vilka SF som slagits ihop.

I enlighet med stämmobeslutet kring principen ”Det ekonomiska stödsystemet ska möjliggöra förflyttning mot större organisatoriska enheter” ska Riksidrottsstyrelsen (RS) säkerställa att det finns ett stöd även framgent. Principen kommer appliceras på så sätt att eventuella samgående SF under kommande strategiperiod behåller sina grundbelopp samt att RS öppnar upp för fortsatt stöd för samgåendeprocesser.

Det innebär att när ett samgående sker så kommer SF från året efter fortsatt i beräkningshänseende räknas som två separata organisationer vilket i praktiken innebär att ett dubbelt grundbelopp fördelas i organisationsstödet, verksamhetsstöd Barn- och ungdomsidrott och Verksamhetsstöd Idrott 65+ under förutsättning att förbunden klarar av de generella villkoren och eventuella särskilda villkor (exempelvis över 15 föreningar per organisation som redovisar minst 25 LOK-aktiviteter). Om inte villkoren möts fördelas inte heller dubbelt grundbelopp. Så exempelvis om förbunden går samman under 2026 så kommer den femåriga perioden beräknas från 2027–2031.

Utöver detta så kommer RF vid sitt möte 25–26 november fatta beslut om dels vilket projektstöd som framgent kan fördelas (gäller framför allt stöd till SF som inte idag är mitt inne i en övergång) dels vilken nivå på stimulansstöd som ska fördelas och under hur lång tid stödet ska fördelas. Med utgångspunkt ifrån dagens system är det rimligt att anta att ett stimulansstöd kommer fördelas under åtminstone 3 år, men maximerat till 5 år. Storleken torde ligga i paritet, men avgörs först i november då detta behov behöver ställas mot andra behov av stöd i den totala budgeten.

M v h
Peter Eriksson
Verksamhetscontroller

Riksidrottsförbundet | SISU Idrottsutbildarna
Tel: 08-699 62 41 | E-post: peter.eriksson@rfsisu.se
Besöksadress: Skansbrogatan 7, Stockholm
Postadress: Idrottens hus, Box 11016, 100 61 Stockholm
www.rf.se | www.sisuidrottsutbildarna.se

Bilaga 2 Tilldelade medel till SWE3 perioden 2023–2027

Beslut (KSEK)

Typ av stöd	2023	2024	2025	2026 (prel.)	2027 (prel.)
Organisationsstöd	1 980	1 640	1 640	1 550	1 550
Takmedel	210	260	260	300	340
Organisationsstöd efter tak	2 190	1 900	1 900	1 850	1 890
Verksamhetsstöd BoU	1 320	1 630	1 630	1 370	1 370
Varav Skolsamverkan		250	250	390	390
Verksamhetsstöd Elitidrott	300				
Övergångsstöd Elitidrott		270	270	0	0
Verksamhetsstöd Vuxenidrott	170	170	170		
Varav 65+					
Projektstöd		100 (1)	350 (2)	150 (3)	0
Summa	3 800	3 970	4 320	3 370	3 260

Projektspecifikation

- 1) Kartläggning av iRef i TA-system 100'
- 2) SWE3 Insats för jämställdhet och inkludering 150', SWE3 AI 200
- 3) Ungas delaktighet

Stöd till IF som SWE3 fördelar	2024	2025	2026	2027
Projektstöd IF	270	270	200	200

Bilaga 3 Föreslagna stadgeändringar vid ett samgående

Om SWE3 och SBSLF juridiskt blir en organisation vid SWE3:s ordinarie förbundsmöte i mars 2026 kommer stadgarna för SWE3 att behöva justeras. Flera stadgepropositioner kommer då läggas till mötet från Förbundsstyrelsen.

Nedan listas de stadgeändringar som just nu har diskuterats av arbetsgruppen för samgåendet. Fler förslag till stadgeändringar kan komma inför Förbundsmötet. I listan förekommer också förslag som diskuterats som ändringar men som arbetsgruppen nu inte avser att ändra.

Paragraf	Gammal lydelse	Ny lydelse	Förklaring
1.1§ Ändamål	1.1§ Ändamål SWE3 - Svenska Förbundet för amerikansk fotboll, flaggfotboll och landhockey – i dessa stadgar benämnt Förbundet - har till uppgift att främja och administrera idrotterna i Sverige samt företräda dessa idrotter i utlandet, även såsom verka för att amerikansk fotboll, flaggfotboll och landhockey blir tillgängliga för alla. Förbundet företräder också e-idrotten av amerikansk fotboll, flaggfotboll och landhockey. Förbundets verksamhet skall stå i överensstämmelse med idrottens mål och inriktning enligt 1 kap i Sveriges Riksidrottsförbunds (RF) stadgar. Förbundet och dess föreningar samt specialidrottsdistriktsförbund (SDF) ska även aktivt verka för en dopingfri idrott genom att följa Idrottens Antidopingreglemente.	Ändamål SWE3 - Svenska Förbundet för amerikansk fotboll, baseboll, flaggfotboll, lacrosse, landhockey och softball – i dessa stadgar benämnt Förbundet - har till uppgift att främja och administrera idrotterna i Sverige samt företräda dessa idrotter i utlandet, även såsom verka för att amerikansk fotboll, flaggfotboll och landhockey blir tillgängliga för alla. Förbundet företräder också e-idrotten av amerikansk fotboll, baseboll, flaggfotboll, lacrosse, landhockey och softball. Förbundets verksamhet skall stå i överensstämmelse med idrottens mål och inriktning enligt 1 kap i Sveriges Riksidrottsförbunds (RF) stadgar. Förbundet och dess föreningar samt specialidrottsdistriktsförbund (SDF) ska även aktivt verka för en dopingfri idrott genom att följa Idrottens Antidopingreglemente.	Ändamålsparagrafen behöver ändras så att det är tydligt vilka idrotter som SWE3 administrerar. Denna ändring ska också godkännas av RF.
1.3§ Tillhörighet	Förbundet är medlem i Sveriges Riksidrottsförbund (RF) samt anslutet till - International Federation of American Football (IFAF) - IFAF Europe - Federation International de Hockey (FIH) - European Hockey federation (EHF) - Sveriges Olympiska Kommitté (SOK)	Förbundet är medlem i Sveriges Riksidrottsförbund (RF) samt anslutet till - International Federation of American Football (IFAF) - IFAF Europe - Federation International de Hockey (FIH) - European Hockey federation (EHF) - Sveriges Olympiska Kommitté (SOK) - World Baseball and Softball federation (WBSC) - World Baseball and Softball federation Europe (WBSCE) - World Lacrosse (WL)	Paragrafen uppdateras med de organisationer som SBSLF är medlemmar inom.
2.5§ Ärenden vid förbundsmötet	Vid förbundsmötet skall följande ärenden förekomma: 18. Val på fyra (4) år av tre ledamöter. 21. Val på två (2) år av ordförande och fyra övriga ledamöter till valberedningen.	Vid förbundsmötet skall följande ärenden förekomma: 18. Val på fyra (4) år av tre ledamöter. 21. Val på två (2) år av ordförande och fyra övriga ledamöter till valberedningen.	Här föreslår arbetsgruppen ingen ändring, vilket innebär att Förbundsstyrelsen efter ett samgående fortsatt kommer bestå av sex ledamöter och en ordförande.
3.1§ Sammansättning valberedning	Valberedningen utgörs av ordföranden och två eller fyra övriga ledamöter.	Valberedningen utgörs av ordföranden och två eller fyra övriga ledamöter. Valberedningen	Här föreslår arbetsgruppen för tillfället ingen ändring

	Valberedningen ska bestå av jämnt antal kvinnor och män vad gäller övriga ledamöter. Stämman ska sträva efter att välja en valberedning med mångfald och representation enligt fler diskrimineringsgrunder.	ska bestå av jämnt antal kvinnor och män vad gäller övriga ledamöter. Stämman ska sträva efter att välja en valberedning med mångfald och representation enligt fler diskrimineringsgrunder.	vilket innebär att valberedningen vid ett samgående kommer bestå av ordförande och 2–4 ledamöter. Diskussioner pågår kring förslag att utöka valberedningen till 2–6 personer vid samgående.
5.1§ Sammansättning förbundsstyrelsen	Förbundsstyrelsen, som är förbundets beslutande organ när förbundsmötet inte är samlat, består av ordförande och sex ledamöter. Styrelsen ska bestå av kvinnor och män, jämnt fördelat mellan ledamöter i styrelsen. Styrelsen utser, vid det konstituerande mötet, bland sina ledamöter vice ordförande, sekreterare och kassör samt tillsätter de övriga funktioner som behövs.	Förbundsstyrelsen, som är förbundets beslutande organ när förbundsmötet inte är samlat, består av ordförande och sex ledamöter. Styrelsen ska bestå av kvinnor och män, jämnt fördelat mellan ledamöter i styrelsen. Styrelsen utser, vid det konstituerande mötet, bland sina ledamöter vice ordförande, sekreterare och kassör samt tillsätter de övriga funktioner som behövs.	Föreslås likt 2.5§ att lämnas oförändrad efter eventuellt samgående.
8.5§ Fastställande av tävlingsbestämmelser	Förbundsstyrelsen beslutar om tävlingsbestämmelserna (TB) inom Amerikansk fotboll, flaggfotboll och landhockey. Ledningsgrupperna i respektive idrott behandlar inkomna förslag samt ger rekommendationer till FS.	Förbundsstyrelsen beslutar om tävlingsbestämmelserna (TB) inom Amerikansk fotboll, baseboll, flaggfotboll, lacrosse, landhockey och softboll. Ledningsgrupperna i respektive idrott behandlar inkomna förslag samt ger rekommendationer till FS.	Uppdateras med de nya idrotterna i förbundet. Alla tävlingsbestämmelser hanteras likadant.